



استراتژیک توسعه همراه با ارتقاء کیفیت

www.testmag.ir



شرکت پارس نیکان صنعت خودرو از سال ۱۳۳۹ با نام پارس تکنیک فعالیت خود را در زمینه قالب‌سازی، ماشین‌سازی و تولید قطعات باکالیت، دایکاست و قطعات فلزی آغاز نمود و هم‌زمان با رشد و توسعه صنعت خودرو در ایران توانست سهم قابل توجه‌ای در این حوزه را بدست آورد؛ به گونه‌ای که امروزه به عنوان یکی از مهم‌ترین تامین‌کنندگان قطعات خودرو کشور، از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است.

در حال حاضر این شرکت با تمرکز بر روی دو محصول استراتژیک و با تخصصی نمودن فعالیت‌های خود، یکی از اصلی‌ترین تامین‌کنندگان درب رادیاتور و ترموستات خودرو می‌باشد. شرکت پارس نیکان با تکیه بر دانش، تجربه و سابقه درخشان خود و با بهره‌گیری از مهندسين توانمند، همواره سعی در ارتقای سطح کیفی محصولات خود داشته است. لازم به ذکر است این شرکت اولین سازنده درب رادیاتور پیکان و هم‌اکنون نیز تنها سازنده درب رادیاتور وانت پیکان و روآ شرکت پارس نیکان می‌باشد.

مدیریت توسعه محور

مهندس رضایی در سال ۱۳۹۰ کل سهام شرکت پارس نیکان را خریداری نمود. ایشان با دارا بودن دو مدرک مهندسی الکترونیک و مهندسی صنایع و با سابقه پنج سال فعالیت در حوزه خودکفایی شرکت سایکو، چهار سال به عنوان معاونت اجرایی شرکت امید فنر، دو سال به عنوان مدیرعامل شرکت تزیین خودرو و با تجربه و شناخت بسیار از صنعت خودرو؛ اکنون با مدیریت پیشرو، شرایط نامناسب شرکت را در سال ۱۳۹۰ به شرایط

قالب‌ها، بهبود فرآیندهای تولیدی، بالابردن کیفیت و افزایش راندمان تولید نقش به‌سزایی ایفا می‌نمایند.

تا پیش از این تنها یک شرکت در کشور سازنده ترموستات بود. شرکت‌های متعددی سعی در تولید این قطعه نمودند که با توجه به دانش تخصصی و جزئیات طراحی و عملکردی آن، موفق به استمرار تولید آن نشدند. ولی به همت کادر قوی مهندسی و بنا به استراتژی توسعه محور مدیریت شرکت، طراحی، نمونه‌سازی و اخذ تاییدیه ترموستات پژو در سال ۱۳۹۳ انجام شد و در پی آن ترموستات خودروهای پیکان و پراید نیز توسط این شرکت تولید گردید. همچنین طرح پلیمری درب رادیاتور پراید به تولید انبوه رسیده است.

اصلی‌ترین مشتریان این شرکت؛ ساپکو، سازه‌گستر سایپا، ایساکو، سایپا یدک، گروه خودروسازی بهمن، رادیاتور ایران، محروسازان ایران خودرو، گروه عظام، مجموعه‌سازی‌پلوس، فراصنعت شمال، لولاخودرو و نظایر آن می‌باشد. در حال حاضر سی درصد سفارش خرید محصولات این شرکت برای بازار مصرف داخلی می‌باشد.

خوشبختانه از همان ابتدا، از نظر کیفی شرکت پارس نیکان خوشنام بوده و ppm محصولات آن همواره زیر عدد دویست می‌باشد. با این حال با وجود توسعه محصولات و خطوط تولید در سالیان اخیر، سطح کیفی محصولات نیز ارتقا یافته و به مرز تولید بدون ضایعات (Zero Defect) بسیار نزدیک شده است.

برنامه و استراتژی مدیریت ایجاب می‌نماید که این شرکت تا پنج سال آتی، بزرگترین و تخصصی‌ترین تولیدکننده انواع درب‌های رادیاتور و ترموستات کشور باشد و به صادرات نیز توجه ویژه شود.



عملکردی صد در صد بر روی محصول نهایی، تضمین‌کننده تولید محصول با کیفیت و برگشتی نزدیک به صفر است.

همچنین امکانات مورد نیاز خطوط تولید، تهیه و ماشین‌آلات تولیدی توسعه داده شده‌اند و تجهیزات آزمون مورد نیاز در خطوط تولید مستقر و به طور کامل مورد بهره‌برداری قرار گرفته‌اند. انواع پرس‌های هیدرولیک، پرس‌های ضربه‌ای، دستگاه‌های پخت لاستیک، انواع دستگاه‌های جوش، تجهیزات قالب‌سازی و انواع دستگاه‌های تست عملکردی و محصول نهایی از جمله ماشین‌آلات و امکانات این شرکت می‌باشند. واحد فنی قالب و ابزار شرکت پارس نیکان نیز با دارا بودن پرسنل مجرب، تجهیزات و دستگاه‌های مدرن، در زمینه قالب‌سازی، همواره پشتیبان خطوط تولید بوده و در راستای نوسازی

مطلوب کنونی تغییر داده‌اند.

ایشان با وجود چالش‌های مالی و مهندسی توانست با رویکرد کیفی و همچنین توسعه زیرساخت‌های مهندسی، شرکت پارس نیکان را به شرایط مطلوب فعلی برساند. پرسنل این شرکت در سال ۱۳۹۰ تنها متشکل از ۱۲ نفر بوده است. در حالی که با برنامه‌های مدون و مدیریت توسعه محور، علاوه بر غلبه مشکلات مالی و کیفی محصول، با افزایش فضا، تجهیزات تولید؛ ظرفیت تولید افزایش یافته و در حال حاضر پرسنل شرکت به بیش از ۵۰ نفر می‌رسند. وجود یک واحد تحقیق و توسعه کارآمد تأثیر مستقیمی بر نوآوری، توسعه محصول، بهره‌وری، کیفیت، ارتقای سطح استاندارد و سهم بازار دارد. از این رو و در راستای توسعه مهندسی، یک گروه مهندسی مجرب به کادر فنی پارس نیکان اضافه شد. در حال حاضر شش نفر مهندس با تجربه و متخصص با هدف انجام و گسترش فعالیت‌های مبتنی بر تحقیق و توسعه در ارتباط با تکنولوژی مورد استفاده، ابزارها، متدولوژی و با استفاده از نرم‌افزارهای روز طراحی، مدل‌سازی و تحلیل در حوزه‌های مختلف کاری شامل برنامه‌ریزی، سازماندهی، اجرای پروژه‌های جدید، آزمایشی و نمونه‌سازی و همچنین توسعه محصول و بازار در شرکت فعالیت می‌نمایند.

از آن زمان، استراتژی و محور تفکر مورد نظر مدیر عامل شرکت، توسعه مهندسی بوده و تولید تخصصی انواع درب‌های رادیاتور و ترموستات در برنامه کاری شرکت قرار گرفته است. در راستای این هدف آزمایشگاه تخصصی شرکت پارس نیکان تجهیز گردیده و به تایید مراجع ذیصلاح و مشتریان خود رسیده است. اکثر این تجهیزات به همت مهندسی شرکت طراحی و ساخته شده‌اند. دستگاه‌های آزمون عملکرد صد در صد مشخصه فشار - دبی، نشتی، ضربه ثابت فنر، سختی لاستیک، دوام، ضربه، پیرسازی، آزمون دمای عملکرد و هیستریزس و تست پاسخ زمانی از جمله دستگاه‌های تست موجود در آزمایشگاه و خطوط تولید این شرکت می‌باشند. به زودی تاییدیه استقرار استاندارد ایزو ۱۷۰۲۵ نیز اخذ خواهد شد. واحد آزمایشگاه شرکت پارس نیکان با انجام آزمون‌های مختلف تولید و آزمون‌های

